

**les sommets
du tourisme**
chamonix mont-blanc



7^{ème} Prix des Sommets du Tourisme 2007

PROJET

**PRODETAC
BENIN**

Fidesbenin@yahoo.fr
Alanh Hounkpati

PROJET DE DEVELOPPEMENT DU TOURISME ET D'APPUI COMMUNAUTAIRE.

- PRODETAC -

OCTOBRE 2005

ALAN HOUNKPATI

01 BP 3791 Cotonou BENIN
Tél : +229 93 66 02 68 / 97 27 18 49

I - INTRODUCTION

Malgré les mouvements migratoires humains et les flux financiers colossaux que génère le tourisme, de nombreuses formes de cette industrie ont, entre autres, des impacts négatifs sur l'environnement, les cultures et l'économie des pays récepteurs. Cet état de chose a attiré l'attention des gouvernements, des ONG et des acteurs de développement du secteur, parmi lesquels l'Organisation Mondiale du Tourisme (*OMT*), le Bureau International du Tourisme Social (*BITS*), le Programme des Nations Unies pour le Développement (*PNUD*), la Fondation Internationale pour le Développement Economique et Social (*FIDES*) etc.

La FIDES entend à travers le Projet de Développement du Tourisme et d'Appui Communautaire (*PRODETAC*), participer au développement d'un tourisme à visage humain

qui allie la protection de l'environnement, la sauvegarde des valeurs culturelles et la lutte contre la pauvreté.

II - HISTORIQUE

Il y a une vingtaine d'années encore, les côtes béninoises présentaient l'aspect d'une bande verte plantée de cocotiers. Cette bande-là même que le célèbre saxophoniste Nigérian *Fêla ANIKULAKPO KUTI** avait appelé "the green costal line" dans son autobiographie.

C'est dans le souci entre autres, de reverdir cette côte et pour rendre ses plages plus fréquentables, que la *FIDES* a initié le *PRODETAC*.

Le *PRODETAC* s'insère parfaitement dans le programme *STEP** (Sustainable Tourism to Eliminate Poverty), initié au début du millénaire par le système des Nations Unies. Toutefois, son volet social intéresse si bien le Bureau International du Tourisme Social (*BITS*), qui vient de lancer sa section africaine ; il rejoint la vision de l'atelier communal de planification partagée par le conseil communal, formulée en ces termes :

« Grand-popo, une commune ayant retrouvé un développement économique durable basé sur le tourisme, la pêche, l'agriculture et l'artisanat dans un environnement écologique assaini où règne un mieux être social grâce à un réseau d'infrastructures et d'équipements équitablement répartis ».

Aussi, la Commune de Grand-Popo où s'implante le *PRODETAC*, offre les potentialités requises pour le déroulement de plusieurs volets de ce projet.

III - BUTS DU PROJET

Le *PRODETAC* est un outil dont se sert la *FIDES* pour participer au développement d'un tourisme durable et responsable. Une forme de tourisme qui exclut les travers connus aux pratiques touristiques, tels que : dégradation de l'environnement et des mœurs (prostitution, pédophilie etc.), le non respect des valeurs locales, la paupérisation des populations locales (élévation du coût de vie), la consommation excessive d'énergie, le gaspillage des ressources naturelles etc.

Le *PRODETAC* permettra, entre autres, d'augmenter le nombre de visiteurs, de reverdir la côte depuis Grand-Popo jusqu'à Djêgbadji, de relancer la production des huiles de coco, de palme et de palmiste, la production maraîchère ; d'encourager la consommation des produits biologiques etc.*

ANNEE I 2006	TRIMESTRE I (J.F.M)	TRIMESTRE (.A.M.J)	II	TRIMESTRE (J.A.S)	III	TRIMESTRE IV (O.N.D)
Magasin de vivres phase I						Recensement des maraichers
ANNEE II 2007	TRIMESTRE I (J.F.M)	TRIMESTRE (.A.M.J)	II	TRIMESTRE (J.A.S)	III	TRIMESTRE IV (O.N.D)
Magasin d'engrais et de pesticides biologiques	Lancement de l'opération de soutien aux maraichers			Disponibilité des engrais et pesticides biologiques		
Mise en place de la pépinière						Lancement de la pépinière de 40 000 plants. Premier chantier international.
Edition de cd-rom		Recensement des établissements hôteliers, agences de voyages, bars etc.				
EVALUATION						
ANNEE II 2008	TRIMESTRE I (J.F.M)	TRIMESTRE (.A.M.J)	II	TRIMESTRE (J.A.S)	III	TRIMESTRE IV (O.N.D)
The green coastal line rehabilitation						Evaluation de la pépinière et dénombrement des plants
Salon Mondial du Tourisme	Participation au SMT à paris et début de la distribution des cd-rom					
Magasin de vivres phase II		Relance de l'opération de soutien aux maraichers				
Lancement de la section de salubrité						Lancement opération plages propres
Programme de formation des guides				Formation des guides		
EVALUATION						
ANNEE III 2009	TRIMESTRE I (J.F.M)	TRIMESTRE (.A.M.J)	II	TRIMESTRE (J.A.S)	III	TRIMESTRE IV (O.N.D)
The green coastal line rehabilitation	Deuxième chantier international de reboisement et d'échanges			Troisième chantier international de reboisement et d'échanges		
Réhabilitation de sites touristiques		Aménagement du site KPOSSOU et GAOU				Disponibilité des pamphlets sur KPOSSOU et GAOU
Magasin de vivres phase III				Relance de l'opération de soutien aux maraichers		
EVALUATION						
ANNEE IV 2010	TRIMESTRE I (J.F.M)	TRIMESTRE (.A.M.J)	II	TRIMESTRE (J.A.S)	III	TRIMESTRE IV (O.N.D)
The green coastal line rehabilitation	Quatrième chantier international de reboisement et d'échanges			Cinquième chantier international de reboisement et d'échanges.		
Réhabilitation de sites touristiques		Aménagement de la place Mr René DOSSA.				Inauguration de la place Mr René DOSSA.
Création du centre des métiers pour jeunes		Création de l'atelier				
Magasin de vivres phase IV						Relance de l'opération de soutien aux maraichers.
EVALUATION						
ANNEE V 2011	TRIMESTRE I (J.F.M)	TRIMESTRE II (.A.M.J)		TRIMESTRE III (J.A.S)		TRIMESTRE IV (O.N.D) 4
The green coastal line rehabilitation	Sixième chantier international de reboisement et			Septième chantier international de reboisement et		

IV - OBJECTIFS

La **FIDES**, grâce au **PRODETAP** apportera son soutien : à 1500 maraîchers de la Commune de Grand-Popo en mettant des vivres à leur disposition ; leur fournira également des engrais liquides et des pesticides biologiques pour leurs cultures afin de minimiser les risques de pollution de l'environnement et doubler la production maraîchère.

La création d'une dizaine de coopératives de femmes autour des activités de production des huiles (coco, palme et palmiste) ; de fabrication de savon (avec et sans soude), la réhabilitation des cocoteraies sur 45 Km de côte (the green coastal line rehabilitation Project), la valorisation et la mise en service d'une dizaine de sites touristiques, la formation d'une vingtaine de guides touristiques de la Commune, le recyclage des personnels d'hôtels, bars et restaurants, l'augmentation du nombre des visiteurs internationaux etc.

V - STRATEGIE

Le **PRODETAC**, est avant tout un projet pilote qui, réussi, servira de modèle dans d'autres régions du Bénin et même dans d'autres pays africains. La stratégie de sa mise en œuvre implique plusieurs réalités économiques qui sont autant de variables qui devront être les mieux adaptés que possibles afin de pouvoir atteindre les objectifs fixés. Les objectifs atteints doivent être concrets : visibles, mesurables, quantifiables afin de pouvoir convaincre et emporter l'adhésion comme modèle après la phase expérimentale.

VI - ACTEURS

La population de Grand-Popo dans toutes ses composantes, les autorités politico-administratives, les associations issues de la Commune, les **ONG**, les opérateurs économiques privés et les visiteurs internationaux sont les partenaires naturels de la **FIDES** dans l'exécution du **PRODETAC**. Toutes les actions à mener les placent donc au centre des objectifs à atteindre. Le **PRODETAC** ne saurait exclure dans ce cas aucun des acteurs de ce processus de développement. C'est pour cela que chaque volet est une approche de solutions aux nombreuses difficultés auxquelles ils font face.

VII - Considérations Sommaires de Faisabilité et d'Opportunité.

Le **PRODETAC** est avant tout un projet expérimental dont la réussite permettra sa reprise ailleurs sûrement avec des améliorations. La Commune de Grand-Popo s'y prête bien parce qu'elle a des atouts touristiques considérables : les stations balnéaires, les hôtels, les sites touristiques et une population hospitalière. La disponibilité de l'eau, de sols fertiles, de zones humides, de la main d'œuvre, de voies de communication. La production maraîchère y réussie bien. Les populations de cette région sont des pêcheurs appauvris par la diminution des ressources halieutiques, ce qui les a amené à se tourner vers d'autres activités comme le maraîchage, la culture de la canne à sucre et du riz, l'exploitation des carrières de sable etc. La paupérisation va sans cesse croissante.

Ce projet permettra aux autorités communales de tirer des ressources substantielles des activités touristiques afin de mettre fin à l'exploitation des carrières, importante source de revenus pour la mairie en ce moment, et véritable plaie écologique pour l'environnement ; tant on sait que la ville de Grand-Popo est une des grandes victimes de l'érosion côtière.

L'eau denrée rare ailleurs, est disponible (cours d'eau, nappe aquifère). Les terres sont fertiles grâce aux limons apportés chaque année par les crues du fleuve. Sur le plan national, les ressources de l'Etat s'amenuisent depuis que la production de coton est subventionnée dans les pays du Nord, ce qui place le tourisme en deuxième position dans les prévisions économiques nationales.

La Commune de Grand-Popo, grâce à ses atouts naturels et ses infrastructures hôtelières doit profiter de ces opportunités pour diversifier ses sources de revenus afin de bien répondre aux exigences de la décentralisation.

VIII - Emplacement Géographique.

La Commune de Grand-popo, lieu d'exécution du *PRODETAC*, est une zone charnière entre le Togo et le Bénin. Sa superficie est de 289 Km². Au Sud, elle est limitée par l'Océan atlantique, au Nord par la Commune de Houéyogbé, à l'Est par le Togo et à l'Ouest par les Communes de Comé et de Kpomasse, et se situe à 82 Km de Cotonou, la capitale économique du Bénin et à 72 Km de Lomé, la capitale togolaise. Elle reçoit des touristes en provenance du Ghana, du Togo, du Burkina Faso, de la Côte d'Ivoire etc. Hillah Condji est donc un passage obligé pour ces visiteurs internationaux. De Cotonou on y accède par la route nationale inter-Etats N°1.

La région de Grand-Popo a connu une longue période brillante jusqu'à l'orée de l'indépendance du Dahomey, actuel Bénin. Premier port d'attache des négociants européens depuis le XVI^e siècle, Grand-popo a servi de ville des rencontres pour les échanges commerciaux entre l'Amérique, l'Europe et l'Afrique. Sa façade maritime lui permettait de recevoir plusieurs navires en rade. Le nom de cette ville apparaît encore dans les cahiers de comptes des anciens grands comptoirs européens comme John HOLT, John WALKDEN, FABRE, UAC.....

IX - Ressources Naturelles.

La Commune de Grand-popo se situe dans l'extrême Sud du Bénin, là où le pays plonge ses racines dans les ondes sereines de l'Océan Atlantique. L'Océan Atlantique, comme une belle nappe étalée à la façade de cette splendide cité des panthéons, inonde de ses brises vivifiantes la cité des Xwla, des Watchi, des Mina, des Cotafon et des Xwéda*.

La vieille ville, Gbêcon où s'alignent les ruines des anciens comptoirs commerciaux, vestiges de sa gloire, offre encore des scènes de pêche artisanale. De son vieil embarcadère, partent des excursions vers la 'bouche du Roy', bouche où l'Océan avale goulûment les eaux du fleuve Mono dont les affluents ont pour nom Haho, Zio, Amou, Sazué etc.

Des plages plantées de cocotiers aux vallées fertiles gorgées d'eau du Mono, de laborieux paysans font pousser des légumes, du riz, de la canne à sucre, du manioc, des palmiers à huile etc. Dans les marais, les crabes se reproduisent au rythme des saisons, et les eaux débordantes du lit du grand fleuve offrent la panoplie des poissons d'eau douce et apportent du limon fertilisant aux terres cultivables ; marais, étangs, bassins artificiels se prêtent bien à la pratique de la pisciculture.

Le fleuve Mono (1500 Km depuis les monts Fazao), encore sauvage avec un débit abondant, est une voie de communication par excellence pour les petites embarcations. Le sport

nautique y est praticable. Les temples vaudou, socles de nos sociétés traditionnelles, enrichissent les panthéons vieux de plusieurs siècles. Avec ses nombreux atouts, Grand-popo, la Commune-frontière est en devenir. Le barrage de Nangbéto sur le fleuve fournit de l'énergie électrique à la région, avec de grandes capacités d'irrigation.

X - Ressources Humaines.*

A la **FIDES**, nous pensons qu'il est temps que l'Homme (chercheur et pourvoyeur de travail) apprenne à respecter et à ennoblir le travail dans son essence. Après l'intéressement du travailleur au fruit de son travail, il faut aujourd'hui dépasser le niveau des astuces et artifices pour d'authentiques rapports de partenariat dans le travail. C'est ce partenariat que la **FIDES** entend entretenir avec les laborieuses populations de Grand-Popo.

*La terre brûle : Eugène Codjo KPADE

*Philosophie et conception du travail : Plaquette FIDES - Pr. Jean-Paul AVAGBO

XI – 1/ Au niveau de la FIDES.

La **FIDES** dispose d'une équipe dynamique. Le Coordonnateur est un consultant en Management et en Conseils des entreprises, pétri d'expériences. A ses côtés, un Chef de projet, spécialiste du tourisme et de l'environnement, pilote les différents contenus du **PRODETAC** sur le terrain avec l'aide des populations locales. Les différents départements de la **FIDES** sont :

- Le Centre des Métiers ou Observatoire des opportunités d'intervention et de prestations de services éventuels, organe technique qui s'occupe de la mise en œuvre du **PRODETAC**.
- L'institut Technique de Pratique Agronomique : **ITPA**, est un acteur à plusieurs niveaux (I, II et III) en matière de promotion agricole.
- La Cellule Norme et Qualité : **CENORQ**, assure la disponibilité des informations et les dispositions pratiques requises dans le domaine de la normalisation et de la qualité prioritairement pour les produits de label **FIDES**.
- L'Institut Social Africain : **INSOA**, développe deux volets d'activités.

- Activités de type humanitaire pures : Alphabétisation, organisation de séances d'informations, de formations sur les problèmes nutritionnels pour les femmes, intervention ponctuelle sur un cas social...

- Conception, élaboration et mise en œuvre de programmes et modules de formation pour les acteurs du secteur social.

- L'Institut Supérieur Africain de Management : **ISAM**, développe au niveau post-universitaire, tous programmes et modules pour la formation de formateurs, le conseil d'entreprises, l'assistance et le suivi-évaluation. Il constitue un cadre de ressources de référence pour des activités directement et/ou indirectement liées au management.

La **FIDES** est donc présente dans les principaux secteurs socio-économiques : Primaire, Secondaire, tertiaire et quaternaire, grâce à une série de conventions bilatérales et

multilatérales entre composantes. Ces différentes composantes sont un creuset et un carrefour pour le maintien des contacts entre les cadres du Centre Africain de Management et de Perfectionnement des Cadres (*C.A.M.P.C.*) en général, et ceux de la promotion *Jean-Paul AVAGBO* en particulier. Le *PRODETAC* est donc parti pour bénéficier de l'expertise et de la disponibilité de ces cadres de haut niveau expérimentés.

XII – 2 / Au Niveau de la Région.

Une nation ne peut se développer sans la qualité de ses hommes. La Commune a une population de 40 368 habitants, composée pour la plupart de Xwla, de Cotafon, de Watchi, de Mina, Saxwê, de Xweda etc., répartis dans 44 villages. C'est un peuple de pêcheurs, d'agriculteurs et de commerçants. Le Mina est la langue de communication par excellence dans la Commune.

La main d'œuvre existe et attend seulement d'être valorisée. Il n'y a pas de travail pour occuper les jeunes, et beaucoup souffrent du désœuvrement et sont exposés à la misère et au dénuement, s'ils ne partent pas pour Cotonou ou Lomé où les déboires des grandes villes les assaillent. Les braves femmes de la région n'ont plus suffisamment de noix de coco et de palme à transformer en huiles, activité qui pourtant les occupait à plein temps il y a encore une vingtaine d'années. Beaucoup de jeunes sont devenus des chargeurs de sable dans les carrières faute d'autres emplois. Le *PRODETAC* permettra de les outiller méthodiquement, et techniquement pour relever le défi de subvenir à leurs besoins les plus élémentaires, éduquer leurs progénitures, acteurs de l'avenir.

XIII- Ressources Techniques.

Les multiples équipements de fonctionnement que nous avons commencé à réunir (documentation riche et variée, moyens de communication, des meubles et espaces en aménagement etc.) sont des acquis de la *FIDES* :

- Une ferme école, de deux hectares dans la banlieue de Cotonou a déjà démarré en élevage porcin et avicole, un bassin piscicole de 600 m² en aménagement dont l'exploitation commencera avec le début de la saison des pluies ; le maraîchage et l'arboriculture livrent déjà fruits et légumes. Pour l'élevage, en général, la demande est largement supérieure à l'offre...
- A une centaine de kilomètres de Cotonou, après Porto-Novo, la capitale du Bénin, notre secteur agro industriel dispose de plus de vingt hectares à mettre en valeur.
- Nous allons rendre disponible un magasin de 400 m² à Grand-Popo pour accueillir les vivres et produits destinés aux maraîchers.
- Des bureaux annexes pour l'antenne de Grand-Popo.
- L'aménagement d'un espace de 1000 m² pour accueillir la pépinière, et la construction d'un magasin sur site pour le matériel.
- La location d'un local de 200 m² pour abriter le magasin d'engrais et de semences.

Nous sommes déjà en relations avec techniciens et ouvriers pour le démarrage prochain du **PRODETAC**. Les volontaires internationaux et locaux bénéficieront d'un encadrement approprié tout au long de l'exécution des différents volets de ce projet.

XIV - Ressources financières : Sources.

Nos sources de financement sont multiples. Elles comprennent essentiellement dans l'ordre :

- Les efforts d'apports du coordonnateur ;
- Les revenus limités de certaines de nos activités : produits de la ferme- école ;
- Des soutiens de partenaires : **Omnium 2000** (BB), **AICEPS** (Association Inter-Culturelle d'Education et de Promotion Sociale).

Depuis la naissance de la **FIDES** en 2001, nous avons fait de gros efforts d'autofinancement : Le siège de la **FIDES** et son équipement encore en cours, l'acquisition des fermes et réserves immobilières, leur équipement et fonctionnement etc. Cependant, nous avons besoin de tous concours : humains, matériels, financiers...

XV - Compte d'Exploitation Prévisionnel et Bilan d'ouverture *.

A cette étape, l'établissement de compte d'exploitation prévisionnel et du bilan d'ouverture vise des objectifs précis : La lisibilité, la visibilité, la transparence et nous permettre d'éviter des omissions pouvant pénaliser le bon fonctionnement du **PRODETAC**.

XVI - Conditions essentielles de réussite.

Le compte d'exploitation prévisionnel bien établi et le bouclage du budget de démarrage, la mise en place judicieuse de toutes les ressources requises en qualité et en quantité. L'implication et l'intégration des institutions, les ressources d'accompagnement font également parties des conditions essentielles pour la réussite de notre Projet. Nous sommes convaincus que nous y parviendrons étant donné le nombre des acteurs concernés : La **FIDES**, les autorités multiples dont en tête, celles de la Commune de Grand-Popo et ses acteurs économiques jusqu'aux partenaires locaux, régionaux et internationaux, bilatéraux et multilatéraux, du reste l'espérons- nous !

XVII-2 BILAN D'OUVERTURE

<u>ACTIFS</u>	<u>MONTANT</u>	<u>PASSIFS</u>	<u>MONTANT</u>
<u>IMMOBILISATIONS</u>		<u>APPORTS</u>	
Location – caution.....	300 000 F	Capitaux propres FIDES 40 %	12 556 200 F
Terrain.....	180 000 F		
Frais de réfection locaux.....	150 000 F	<u>Partenaire local :</u>	
<u>EQUIPEMENTS</u>		Omnium 2000 (BB) 5%	1 569 525 F

Magasins.....	169 500 F	<u>Autres partenaires :</u>	
Bureaux.....	576 500 F	Bailleurs de fonds bilatéraux et	17 264 775 F
Laboratoire	491 000 F	multilatéraux. 55 %	
Pépinière	517 500 F		
<u>FRAIS D'ETABLISSEMENT</u>			
Eau+Electricité+téléphone ...	150 000 F		
<u>MATIERES PREMIERES</u>			
Semences	2 860 000 F		
Produits de laboratoire	1 156 000 F		
Engrais	480 000 F		
Frais du personnel	24 360 000 F		
Banque	Néant		
Caisse	Néant		
<u>TOTAL</u>	<u>31 390 500 F</u>	<u>TOTAL</u>	<u>31 390 500 F</u> soit <u>48293.077 Euros</u>