

**les sommets
du tourisme**
chamonix mont-blanc



7^{ème} Prix des Sommets du Tourisme 2007

PROJET

**Développement éco-touristique dans la région du
Mandé au Mali**

Joel@didillon.com
Joel Didillon



Fondation Best Western
France sous l'égide
de la Fondation de France

PRESENTATION DU PROJET DE DEVELOPPEMENT ECOTOURISME DE LA REGION DU MANDE AU MALI



SOMMAIRE

Préambule.....	p.3
I. Présentation de la fondation Best Western France	p.4
1.1 La vocation de la fondation.....	p.4
1.2 Les critères d'éligibilité de la fondation	p.4
1.3 Le fonctionnement de la fondation.....	p.5
II. La naissance du projet.....	p.5
1.1 La région du Mandé.....	p.5
1.2 Les villages de Siby et de Bancoumana.....	p.6
1.3 Les recommandations de l'étude de marché.....	p.7
1.3.1 Le choix de l'écotourisme pour développer la région.....	p.7
1.3.2 Les campements et les installations de loisirs.....	p.8
1.4 L'organisation du projet.....	p.9
III. L'écotourisme pour aider au développement de la région du Mandé.....	p.9
1.1 La dimension économique du projet.....	p.10
1.2 Un impact écologique maîtrisé.....	p.10
1.2.1 Vers un laboratoire de techniques nouvelles.....	p.10
1.2.2 Les installations prévues	p.11
1.3 Une vocation sociale et sociétale.....	p.11
1.4 Les partenaires du projet.....	p.12
1.5 Le financement du projet.....	p.13
1.6 La pérennité du projet.....	p.13
Conclusions	p.14
Liste des annexes.....	p.15

PREAMBULE

Le projet Mali est une mission de tourisme durable qui s'inscrit dans la continuité des actions menées par les associations Calao et Karamba Touré. Ces 2 entités oeuvrent depuis 10 ans en faveur de l'éducation et du développement d'activités économiques génératrices d'emplois et de revenus complémentaires dans la région du Mandé. En 2005, Best Western s'associe au projet dans le cadre d'un mécénat de compétences visant à évaluer le potentiel d'une activité touristique socio environnementale dans cette même région.

L'objectif est de développer la région du Mandé en la rendant attractive grâce à la mise en place de plusieurs infrastructures touristiques complémentaires. La réalisation de ce projet se fera en étroite collaboration avec la population locale sur place et ses représentants qui seront à terme seuls garant de la pérennité du projet.

Le développement touristique de la région du Mandé comporte plusieurs projets :

- ⇒ La construction ou la réhabilitation d'un campement dans le village de Siby avec une activité séminaire et un restaurant
- ⇒ La construction d'un campement plus petit que le précédent à proximité du fleuve Niger dans le village de Bancoumana
- ⇒ La construction d'une base nautique à Bancoumana à proximité du fleuve et du campement pour développer les activités liées au nautisme.
- ⇒ Le développement de l'activité escalade avec l'aménagement de via ferrata et de sentiers de randonnées à proximité du campement de Siby et venant en renfort de ce qui est déjà proposé actuellement.

Toutes ces activités se réaliseront en étroite concertation et ne constituent au final qu'un seul projet pour un seul objectif : le développement de la région du Mandé pour ses habitants et par le biais d'une activité d'écotourisme.

I. Présentation de la fondation Best Western France

Depuis plusieurs années, Best Western France mène une politique de développement durable qui s'organise autour de trois axes :

-La commercialisation des produits issus de la filière du commerce équitable et contribuer à la promotion de cette dernière.

- Le développement, dans le cadre de la gestion des hôtels, des politiques de ressources énergétiques , de la consommation des ressources rares et des achats de matière première compatibles avec le respect de l'environnement.

-Le soutien des projets économiques qui contribuent au développement du tourisme durable

1.1 La vocation de la fondation

Afin d'amplifier ces engagements, la coopérative Best Western France a créé la Fondation Best Western pour le Tourisme durable, sous l'égide de la Fondation de France.

La Fondation Best Western France a pour vocation de promouvoir le Tourisme Durable.

Dans ce cadre, Best Western France encourage ses collaborateurs du siège, les salariés des hôtels Best Western et les hôteliers membres à s'impliquer en faveur des actions soutenues par la Fondation, l'objectif étant que chaque projet fasse l'objet de l'engagement d'un ou de plusieurs collaborateurs du siège et des hôtels Best Western France.

Les axes d'intervention de la Fondation sont notamment :

-Le soutien d'associations ou d'entreprises privées porteuses de projets de tourisme durable conciliant développement économique et social et respect de l'environnement ;

-Le financement ou le co-financement en partenariat des études, des parutions ou des évènements destinés à mieux connaître et promouvoir le Tourisme Durable

-La participation à la mise en place de programmes universitaires dédiés au tourisme durable et de bourses pour les étudiants dont le domaine d'étude ou de recherche est centrée sur le tourisme durable.

1.2 Les critères de conformité des projets au regard des domaine d'intervention de la fondation Best Western

Les projets éligibles sont des projets touristiques qui pourront :

-Contribuer de manière positive et équitable au développement économique et à l'épanouissement des personnes qui vivent et travaillent dans les régions où sont mis en œuvre ces projets

-Respecter et préserver à long terme les ressources naturelles et minimiser les impacts négatifs sur l'environnement.

-Définir des modes de gouvernance qui permettront de garantir la viabilité à long terme du projet ; de faciliter l'intégration au projet auprès des communautés locales concernées ; de suivre l'évolution du projet et les progrès réalisés.

1.3 Le fonctionnement de la fondation

La fondation Best Western France est une fondation sous l'égide de la Fondation de France. Elle est gérée dans les mêmes conditions et avec les mêmes privilèges fiscaux et patrimoniaux que les fondations reconnues d'utilité publique.

La fondation Best Western for a Better World (BW4BW) est juridiquement rattachée à la Fondation de France et gérée en son sein de manière individualisée et décide elle-même de sa politique de mécénat.

La fondation est administrée par un comité exécutif réuni en deux collèges pour garantir la qualité de sélection des projets et leur accompagnement : le collège des représentants de la coopérative Best Western et le collège des experts qui réunit des individus extérieurs au réseau des hôtels Best Western.

Ces deux collèges effectuent ensemble la sélection des projets.

Dans cette optique de développement du tourisme durable, des salariés du siège se sont regroupés pour mettre en place le projet Mandé qui rentre dans le champs d'application de la fondation.

II. La naissance du projet

Le projet Mandé a été introduit par M.Joel Didillon, ancien président de Best Western France et actuel délégué général de la fondation. Via un mécénat de compétences, des salariés du siège de la coopérative Best Western ont réalisé une étude de marché ainsi qu'une étude de faisabilité pour le projet de développement éco touristique dans la région du Mandé au Mali. Ces études ont été réalisées en partenariat avec l'association Calao, association d'entraide aux pays du tiers monde.

1.1 La région du Mandé

La république du Mali est située au cœur de l'Afrique Occidentale, et a hérité de la colonisation, selon l'image d'un historien, « forme d'un papillon aux ailes dissymétriques ». Sa superficie la place au 9^{ème} rang des pays des d'Afrique. Elle partage 7420 km de frontières avec 7 pays voisins dont la Guinée, le Sénégal ou la Côte d'Ivoire. Le Mali est divisé en huit régions et un district, au Sud, le pays est divisé entre les régions de Kayes, Koulikoro, Mopti, Ségou, Sikasso et le district de Bamako.

Le Mandé désigne généralement un vaste territoire qui correspondait autrefois aux limites du pays habité par les Mandingues, il désigne aujourd'hui un territoire de 18 communes rurales membres de l'Association des Municipalités du Mandé (AMUMA)

qui dépend administrativement de la région de Koulikoro. Ce territoire est limité au nord par les pays Mandingues, au sud par la frontière de la République de Guinée et les gorges profondes du lit de Tinkisso, à l'ouest par les falaises de Tambaoura et à l'est par les limites du cercle de Kati.

Du point de vue historique, ce territoire est le berceau de plusieurs civilisations (Ghana, Sosso, Mandingue) mais il fut surtout le noyau central de l'empire du Mali fondé au XIII^{ème} siècle. La population est ethniquement plus ou moins homogène avec une nette prédominance de l'élément Malinké et la présence de foyers Peuls et Somonos au bord du fleuve Niger. Il s'agit d'une population majoritairement rurale où les jeunes de moins de 25 ans représentent environ 70% de la population totale.

L'économie locale est largement dominée par l'agriculture, la pêche et la cueillette. Les communautés Peul et Somono s'occupent respectivement de l'élevage et de la pêche. Le fleuve Djoliba (Niger) constitue la principale source de survie pour une bonne partie de la population. Les nombreuses forêts font du mandé une zone à vocation agro forestière de premier ordre. D'autres activités séculaires telles que la chasse et l'orpaillage artisanal constituent également une source de revenus pour les jeunes villageois pendant la saison sèche.

Le tourisme est un secteur récent dont les débuts datent de 1980 avec à peine une centaine de touristes par an surtout attirés par l'arche de Siby et motivés par la proximité de Bamako malgré une piste caillouteuse. L'intérêt du secteur touristique est double : d'un côté il constitue une activité en plein essor au Mali, encouragée par la politique nationale de promotion, et de diversification de l'offre touristique. Cet élan est susceptible de contribuer à la lutte contre la pauvreté en favorisant une fixation des jeunes sur leur territoire en encourageant les initiatives locales dans ce domaine. D'autre part, le Mandé dispose d'atouts certains pour un développement touristique avec en premier lieu un riche patrimoine culturel que les populations locales valorisent en s'attachant à leur histoire. Les attraits tels que la culture d'hospitalité ainsi que la proximité de Bamako constituent en outre quelques uns des avantages pratiques dont jouit la région.

1.2 Les villages de Siby et Bancoumana

Les sites sont situés dans un cadre naturel très riche, marqués par la variété des paysages.

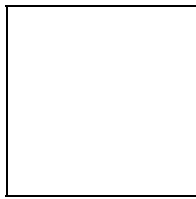
La commune rurale de Siby est un village du cercle de Kati dans la région de Koulikoro, elle se situe à une cinquantaine de kms de Bamako. Le village, composé de cinq quartiers, est situé dans la plaine au flanc des monts mandingues. Il se trouve au pied de l'arche de Kamadjan, site exceptionnel de falaises particulièrement propice aux activités d'escalade.



L'arche de Kamadjan à Siby

Il existe un campement privé à Siby d'une dizaine de cases avec un restaurant de plein air appartenant au député de la région, membre du comité de pilotage du projet, et qui se propose de nous vendre son campement pour notre projet.

Le village de Bancoumana se trouve quant à lui au bord du fleuve Niger, il n'y a aucun campement ni structure d'offre touristique pour le moment. Le village se trouve à 60 km au sud ouest de Bamako relié par une route goudronnée en partie. Bancoumana se situe à environ 20 mns en voiture du village de Siby. C'est à proximité du fleuve que nous prévoyons la construction d'un campement de 10 cases avec un restaurant et des activités de nautisme via l'installation d'une base nautique et l'amélioration des activités existantes (canoé).



Le fleuve Niger, Bancoumana

1.3 Les recommandations de l'étude de marché et de faisabilité

Les salariés du siège de Best Western ont réalisé une étude de marché et de faisabilité dont voici les préconisations qui ont été retenues.

1.3.1 Le choix de l'écotourisme pour développer la région

La diversité des sites naturels (fleuve, montagne, falaise, plaine et forêt) répond à la demande clairement exprimée des expatriés interrogés pour des balades et randonnées découvertes.

La présence des sites historiques tels que les grottes ou les villages typiques permet d'atteindre une cible plus désireuse de produits culturels.

Enfin, la possibilité de pratiquer diverses activités sportives (randonnées dans les montagnes, escalade sur les falaises et activités nautiques sur le fleuve) confère au site un potentiel énorme. La proximité de Bamako aura l'avantage de faciliter l'accès.

Les populations locales sont informées de l'écotourisme et des avantages qu'ils peuvent en tirer, en effet, l'association Karamba Touré (AKT), une association malienne a mis en place un vaste programme de sensibilisation à ce sujet.

1.3.2 Les campements et les installations de loisirs

A Siby, il a été prévu d'acquérir le campement existant de Kamadjan appartenant au député Lanceni Bella Keita, membre du comité de pilotage. Une rénovation complète du campement est à prévoir pour un total de :

- ⇒ 20 cases d'une capacité de 40 à 50 personnes
- ⇒ 1 case de stockage en dur isolée et non inondable
- ⇒ 1 grande case ouverte sur l'extérieure avec cuisine / bar / restaurant / grill / activités diverses
- ⇒ Une case d'accueil avec un bureau administratif pour la gestion des deux campements
- ⇒ Une grande case de séminaire : capacité de 30 personnes minimum
- ⇒ Une douche et un WC sec pour 3 cases environ
- ⇒ Un réseau d'électrification est en cours d'installation, il faudra le renforcer via une plateforme multifonctionnelle au bio carburant et/ou une installation photovoltaïque.
- ⇒ Forage, canalisations et installations de puisards pour amener l'eau au campement

A Bancoumana, le terrain est vierge, il se situe au bord du fleuve. Nous prévoyons de construire sur ce terrain un campement ainsi qu'une petite base nautique pour les activités maritimes. Il est prévu :

- ⇒ La construction de 10 cases pour une capacité de 20 à 30 personnes : ces cases seront construites en durs et banco stabilisé. Les wc seront communs et les douches privatives et extérieures.
- ⇒ Une case de stockage en dur isolée et non inondable
- ⇒ Une grande case ouverte ouvrant sur le fleuve servant pour l'accueil, le restaurant (capacité 50 personnes), un bar, les activités diverses...
- ⇒ Une case cuisine accolée
- ⇒ L'aménagement d'un terrain sur la plage avec délimitation dans l'eau pour assurer la sécurité des clients lors des baignades
- ⇒ Un entrepôt de stockage pour les bateaux de la base nautique
- ⇒ Une case en dur pour le stockage du petit matériel de la base nautique
- ⇒ L'installation électrique : plateforme multifonctionnelle au bio carburant, un système d'électrification par le courant du fleuve est en cours
- ⇒ Assainissement de types roseaux ou bio chimique
- ⇒ Eau : forage, canalisation et installation de puisards
- ⇒ Pour rafraîchir les cases un système de refroidissement sur la base du fleuve Niger est en cours

De par la proximité des sites, il est prévu une gestion commune des deux campements et des activités annexes (escalade et nautisme).

1.4 L'organisation du projet

Le projet Mandé compte de nombreux partenaires : l'association Calao, une association malienne : Karamba Touré, les maliens de Paris ; un comité de pilotage sur place a également été créé avec les maires des villages concernés ainsi que des représentants locaux. La coordination du projet est assurée depuis la France par l'équipe de la fondation Best Western for a Better World (fondation sous l'égide de la fondation de France). Des missions sur place sont régulièrement organisées pour s'assurer de l'avancé du projet et de la prise en compte régulière des avis des personnes présentes sur le terrain. Des réunions périodiques sont également organisées avec les membres du comité de pilotage qui transmet à la fondation les décisions prises.

Les maires des villages de Siby et Bancoumana font également parti du comité de pilotage et assurent le lien avec les villageois. Nous avons également pris soin d'informer les villageois sur notre projet et de recueillir leurs impressions et leurs conseils. Ce projet n'aurait pas pu voir le jour sans l'étroite collaboration des maliens et de la fondation Best Western for a Better World.

Le comité de pilotage ainsi mis en place a eu pour mission d'entreprendre les actes les plus utiles et d'établir les contacts appropriés et idoines en vue d'assurer un meilleur aboutissement du projet en question tant à Bancoumana qu'à Siby. Aussi, en vue de circonscrire dans le temps la mission de ce Comité de Pilotage, il a été indiqué qu'elle devra œuvrer jusqu'à la mise en place effective de l'entité juridique qui devra prendre en charge l'ensemble des activités de ce projet.

Enfin, nous travaillons régulièrement avec les maliens de Paris qui soutiennent notre projet.

III. L'écotourisme pour aider au développement de la région Mandé

Comme nous allons le voir dans cette troisième partie, la pierre angulaire de ce projet est le développement durable sous ses formes économiques, environnementales, sociales et sociétales. Nous mettrons également en avant les partenaires du projet, les modes de financement ainsi que les modalités de suivi du projet pour assurer la pérennité de ce dernier.

1.1 La dimension économique du projet

L'étude de faisabilité réalisée en juin 2007 met en avant la réalisation de deux campements :

- ✓ Un campement de 20 cases avec une activité séminaire dans le village de Siby
- ✓ Un campement de 10 cases au bord du fleuve Niger sur la plage du village de Bankoumana

Ces campements viendront en appui des activités escalade à Siby et de la base nautique de Bankoumana.

La gestion quotidienne de ces activités et de ces infrastructures sera assurée par la population locale. Il est prévu l'embauche de 14 personnes maliennes pour les deux sites la première année.

Ce projet est estimé à 300 000 €. La fondation, à travers ses partenaires publics et privés s'engage à financer 50% du projet. Dans un souci de codéveloppement, des partenaires maliens se sont engagés à financer les 50% restants soit 150 000€.

L'activité touristique générée par les campements permettra de dynamiser la région du Mandé et de participer activement au développement économique local en utilisant les compétences et les ressources locales. A long terme, il est possible d'imaginer l'implantation d'autres structures d'accueils touristiques durables sur ces sites à condition que ce développement soit maîtrisé.

Il est prévu d'installer pour les besoins d'électrification, un groupe électrogène qui s'alimente grâce à l'huile extraite de la graine de la plante Pourghère. Cette plante pousse abondamment dans cette région où les habitants s'en servent essentiellement de clôture. L'achat de cette plateforme multifonctionnelle permettra donc au village à proximité du camp de bénéficier de l'électricité mais également de développer une activité parallèle par la culture de la plante pourghère pour la fabrication du bio carburant mais également par la fabrication de produits d'hygiène par la graine pourghère. (Savons par exemple). A terme, nous pourrions également envisager la création d'unité de fabrication de savons et de plantes médicinales.

1.2 Un impact écologique maîtrisé

Une des composantes essentielles de notre projet est que les campements deviennent de véritables laboratoires de techniques nouvelles en énergies renouvelables. Nous développerons également dans cette partie les différentes installations prévues.

1.2.1 Vers un laboratoire techniques nouvelles

Afin de préserver les ressources naturelles de cette région, une étude est en cours de réalisation pour la mise en place d'installations écologiques dans les campements en ce qui concerne les consommations d'eau, l'assainissement et les

consommations énergétiques. Nous souhaitons que ces campements deviennent en quelque sorte des laboratoires de techniques nouvelles en ce qui concerne les énergies renouvelables.

A terme, les campements pourraient être une « vitrine » des installations énergétiques écologiques pour la stratégie de développement de l'écotourisme au Mali.

1.2.2 Les installations prévues

Vous trouverez ci-dessous des projets qui sont actuellement à l'étude pour la construction des campements :

- ⇒ Installation de toilettes sèches dans les campements (1 toilette pour 5 cases environ) : les toilettes sèches sont une alternative au coût élevé des toilettes à eau qui se caractérisent par le gaspillage d'eau potable et le rejet de matières organiques. Les toilettes sèches transforment les déchets organiques en compost neutre.
- ⇒ Installation de réducteurs de débit d'eau dans les douches : système de ventilation dans le pommeau de douche qui limite le débit d'eau sans diminuer la pression.
- ⇒ Installation de panneaux solaires pour l'eau chaude sanitaire : système de chauffe eau solaire individuel
- ⇒ Energie hydraulique : utiliser le courant du fleuve à Bancoumana pour produire de l'énergie grâce à une turbine
- ⇒ Installation de panneaux photovoltaïques pour la production d'électricité : viendrait en complément de l'énergie produite par la plateforme multifonctionnelle
- ⇒ Installation de plateforme multifonctionnelle : groupe électrogène s'alimentant au bio carburant et alimenté grâce à l'huile de pourghère extraite de la plante pourghère.
- ⇒ Pour l'eau : forage et extraction : système de pompe et mise en place de puisards
- ⇒ Système d'épuration de l'eau grâce à des filtres roseaux qui en font une alternative écologique aux traditionnels filtres à sable ou épandages souterrains : les coûts énergétiques sont nuls

1.3 Une vocation sociale et sociétale

Par l'embauche de 14 personnes venant des villages de Siby et Bancoumana la première année (pour l'exploitation des deux campements : les activités annexes créeront eux aussi de l'emploi), nous proposons une alternative à l'immigration aux maliens. Des embauches supplémentaires seront à prévoir compte tenu de l'augmentation de la fréquentation des campements. Ces embauches concernent indifféremment des hommes et des femmes pour des métiers liés au tourisme

Ce projet s'inscrit dans une démarche progressive qui cherche à promouvoir dans la région du Mandé un tourisme responsable et durable.

Nous prévoyons de mettre en place un programme de formation des métiers de l'hôtellerie restauration pour ces personnes mais également des formations en langues étrangères et d'alphabétisation. Lors de ce « cursus » de formation, il est envisagé de faire participer d'autres personnes des villages de Siby et Bancoumana. La formation et la participation de la population à ce projet sont essentielles à la consolidation d'une dynamique éducative qui se poursuivra au-delà de cette action.

Des jeunes ont déjà été formés par les associations AKT et Calao pour les activités d'escalade et de canoé. D'autres formations aux métiers de guide mais aussi au secourisme seront également dispensées à ces jeunes. Enfin, il est prévu des activités de loisirs divers comme des représentations de danses africaines ou de des démonstrations de djembé qui pourraient être assurées par les villageois.

Le développement de la région du Mandé se fera alors par le biais de l'activité touristique générée par le projet d'une part mais également par le renforcement des compétences locales via ce programme de formation.

Enfin, l'action recherche également la consolidation d'alliances entre les deux municipalités de Siby et Bancoumana qui ont longtemps été opposées, ce qui a constitué un frein au développement de la région du Mandé.

1.4 Les partenaires du projet

Outre l'association Calao, les membres du comité de pilotage et l'association des municipalités de la région du Mandé (AMUMA), nous avons également développé de nombreux échanges avec des partenaires qui oeuvrent dans notre domaine d'actions ou qui ont déjà mis en place ce genre de projet. Ci-dessous,, quelques exemples de partenariats qui ont été mis en place :

- ⇒ L'AMADER : Agence Malienne pour le développement de l'énergie domestique et de l'électrification rurale : le développement des bio carburants et notamment du pourghère est une stratégie nationale avec un important développement sur ce marché. L'Etat va inciter les paysans à le cultiver. Nous avons établi de nombreux contacts avec les représentants de l'AMADER lors de l'étude de faisabilité réalisée en juin 2007.
- ⇒ Nous avons également contacté le ministère du tourisme et de l'artisanat au Mali qui nous a assuré que la commercialisation de la région du Mandé est une priorité pour le ministère. Le ministre nous a assuré de son soutien et de sa collaboration dans notre projet. Cette région va donc bénéficier d'un plan de communication pour y développer le tourisme grâce à des valeurs durables et solidaires. Nous devons reprendre contact avec le ministre lors de la mise en place du plan de commercialisation des deux campements
- ⇒ L'association des maliens de Paris : le représentant des maliens de Paris, Souleymane Traoré, qui est originaire du village de Siby, travaille depuis le début sur le projet de développement de la région Mandé en collaboration avec la fondation. Il est convaincu du potentiel de développement possible et renforce la dimension de codéveloppement de notre projet.

- ⇒ Nous avons également établi plusieurs entretiens avec M. Pierre Raulin, qui est responsable du campement Terya Bugu : c'est un campement éco-touristique situé au bord du fleuve Bani, situé entre Ségou et San. Il nous a conseillé sur la maîtrise environnementale de son site.
- ⇒ L'association Karamba Touré, association malienne qui oeuvre depuis plus de 10 ans pour le développement de la région du Mandé, notamment en mettant en place les malles pédagogiques en collaboration avec le centre de la Villette à Paris. La représentante de cette association, Thérèse Touré, est membre du comité de pilotage du projet.
- ⇒ ...

1.5 Le financement du projet

La totalité du projet a été estimée dans l'étude de faisabilité à 300 000€ soit environ 200 000 000 FCFA pour la construction et l'aménagement des deux campements en y incluant les installations liées aux énergies renouvelables.

En accord avec le comité de pilotage, il a été décidé que le projet serait financé à hauteur de 50% par la fondation Best Western à travers ses partenaires publics et privés et à hauteur de 50% par les maliens. Il n'y aura aucun emprunt de départ et nous avons prévu que les campements auraient dès la première année la capacité de s'autofinancer. Pour cela, nous avons établi les taux d'occupation minimum à atteindre et les tarifs en fonction de ce point mort.¹ Nous envisageons très prochainement (avant décembre 2007), la création de deux structures juridiques communes aux deux campements : une société anonyme pour la société d'investissement ainsi qu'une coopérative pour l'exploitation des campements.

1.6 La pérennité du projet

La pérennité de l'action doit être garantie par les résultats attendus. L'activité touristique générera des emplois directs via les campements mais également la création d'emplois indirects via l'utilisation des énergies renouvelables (culture du pourghère par exemple). La pérennité de l'action découle donc de l'économie directe et indirecte induite par le développement du tourisme durable.

Sur le plan commercial, les professionnels du siège Best Western ont établi un plan de commercialisation et de communication pour les deux campements. Nous prévoyons également d'intégrer le projet à des circuits de tourisme solidaire, ce qui permettra d'améliorer la visibilité de cette région encore méconnue du Mali et d'associer ce circuit à des circuits existants dans les pays Dogon par exemple.

En collaboration avec le comité de pilotage, l'équipe de la fondation Best Western for a Better World mènera à terme le projet et prendra soin d'entreprendre un programme de formation complet afin que les acteurs sur place deviennent totalement autonomes. Des grilles d'évaluation seront également mises en place pour contrôler de la bonne gestion des campements ainsi que des critères environnementaux préalablement établis. Le suivi du projet se fera par la suite en

¹ Toutes les hypothèses de départ pour la recherche du point mort se trouvent dans l'étude de faisabilité en copie de ce dossier.

étroite collaboration avec le futur gérant malien des campements qui viendra faire un stage d'apprentissage dans nos hôtels Best Western en France.

Conclusion

En suivant le planning prévisionnel du projet initialement prévu dans l'étude de faisabilité, l'ouverture des campements est prévue pour le mois de septembre 2008. En effet, le choix de cette date n'est pas anodin, nous aimerions pouvoir ouvrir pour le prochain forum mondial du tourisme solidaire qui se tiendra à Bamako au mois d'octobre 2008.

Inscrit au cœur du développement durable et des valeurs que représente le tourisme social et solidaire, ce projet tient sa pertinence dans les trois domaines d'intervention qu'il occupe : l'économie, l'environnement et les aspects sociaux et sociétaux. Aucun projet de ce type n'a été mis en œuvre dans la région du Mandé, alors que cela fait longtemps que les populations locales souhaitent profiter eux aussi des avantages du tourisme solidaire comme leurs voisins du pays Dogon. La force de notre projet est de travailler en constante collaboration avec les maliens sur place mais également en suivant les préconisations des maliens qui habitent en France et qui espèrent que leurs familles au Mali puissent vivre décemment de leur travail. Pour cela, il nous semble intéressant de s'appuyer dans un premier temps sur le tourisme solidaire pour ainsi pouvoir espérer développer à plus long terme cette belle région du Mandé tout en respectant les valeurs et les croyances locales.

LISTE DES ANNEXES

⇒ **Annexe 1** : étude de faisabilité réalisée en juin 2007 par la fondation Best Western

⇒ **Annexe 2** : prévisionnel d'exploitation sur cinq ans